



WORLD
ECONOMIC
FORUM

INFORME: DAVOS 2018

Creando un futuro compartido en un mundo fracturado

1. WORLD ECONOMIC FORUM 2018	3
2. DAVOS 2018: DIAGNÓSTICO Y AGENDA	3
3. LAS EMPRESAS COMO PROTAGONISTAS DEL CAMBIO	4
4. OPTIMISMO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	5
5. GLOBAL RISK REPORT 2018	6
6. MÁS ALLÁ DEL PIB. OTROS ÍNDICES ALERTAN SOBRE LA DESIGUALDAD	7
7. UN SIGLO PARA ACABAR CON LA BRECHA DE GÉNERO	10
8. AMERICA FIRST, PERO NO SOLA	14
9. EL FUTURO DE EUROPA Y EL REGRESO DE FRANCIA	16
10. INCERTIDUMBRE SOBRE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL	19
11. EL BLOCKCHAIN NO GENERA DUDAS	20
12. VOCES CONTRA LOS GIGANTES TECNOLÓGICOS	21
13. ASISTENTES DESTACADOS	22
14. OTROS RECURSOS: REPORTS Y WHITE PAPERS	24
15. OTROS ENLACES DE INTERÉS	25

1. WORLD ECONOMIC FORUM 2018

Como cada año, la reunión más importante del mundo económico a nivel internacional tuvo lugar en Davos-Kloster, Suiza. Durante cuatro días, se reunieron más de 3.000 líderes políticos, empresariales y del mundo académico para debatir sobre los temas globales que afectarán, no solo a la economía, sino también a la política y al ámbito social. Este año, el tema principal fue '[Creando un futuro compartido en un mundo fracturado](#)'.

A pesar del optimismo que ha atravesado esta versión del encuentro, por el resultado de las cifras económicas y las previsiones del FMI para este año, Klaus Schwab, fundador del WEF, recordó en el acto inaugural que no basta con describir el problema, sino que hay que encontrar soluciones: «En la última década, el esfuerzo internacional se ha concentrado en mejorar nuestras economías para rescatarlas de los peores excesos. Esta vez, para crear un futuro compartido en un mundo fracturado, debemos centrarnos en el impacto cualitativo de nuestras decisiones. Lo que realmente, y con urgencia necesitamos es un nuevo contrato social».

2. DAVOS 2018: DIAGNÓSTICO Y AGENDA

Según el documento que abrió este año el WEF, el diagnóstico de que vivimos en un mundo fracturado atiende a una polarización, cada vez mayor de las posturas, tanto en el ámbito económico, como en el político y social.

- **Políticamente**, se están transformando las narrativas estratégicas que aumentan las divisiones nacionales, regionales y globales. Narrativas que muchas veces van en detrimento de la innovación y el cambio transformacional.
- En el **ámbito económico**, las políticas que se están implementando pretenden preservar los beneficios de la integración global, sin dar importancia a las obligaciones compartidas que este modelo conlleva para un desarrollo sostenible y un crecimiento inclusivo.
- **Socialmente**, mientras el contrato social se continúa erosionando, los ciudadanos exigen liderazgos más receptivos que aborden sus problemáticas locales y nacionales, que sepan generar una identidad compartida y un propósito colectivo.

Antes de entrar de lleno en lo que ha sido esta edición del WEF, este fue el [programa de todos los eventos](#) que se realizaron durante estos días y [la lista de asistentes, ordenados según país de procedencia](#), que participaron en las charlas.

Klaus Schwab considera que es imprescindible para este 2018 una [gobernanza ágil](#) para un mundo que oscila hacia la fragmentación, el nacionalismo y el conflicto. Su receta para liderazgos más ágiles es la siguiente: «seguir las lecciones del sector tecnológico. Dada la complejidad de los modernos sistemas

económicos y sociales, difícilmente se puede prever con certeza el resultado de una acción específica [...] Las autoridades se deberían preguntar cuándo actuar y cuándo abandonar una acción, además de diseñar experimentos de políticas con resultados claramente discernibles».

A partir de esta reflexión y de la identificación de la necesidad de construir un relato común para enfrentarse a un mundo cada vez más fracturado, los más de 400 eventos que se celebraron en Davos giraron en torno a 4 ejes principales:

- **Impulsar el progreso económico sostenido.** Si el cambio tecnológico y la degradación ambiental han cambiado fundamentalmente la forma en que funciona la economía mundial, ¿qué nuevos modelos económicos podrían ponernos en el camino hacia la prosperidad compartida?
- **Navegar por un mundo multipolar y multiconceptual.** Si la incertidumbre económica y la competencia geopolítica han hecho aumentar las voces que reclaman el poder nacional y la soberanía, ¿qué equilibrio entre la cooperación global y la autonomía local podría evitar la desintegración del orden mundial?
- **Superar divisiones en la sociedad.** Si los ciclos de indignación en los medios y la retórica política están ensanchando las fallas sociales y socavando la tolerancia, ¿qué soluciones se pueden desarrollar conjuntamente para restaurar el pacto social?
- **Dar forma al gobierno ágil de la tecnología.** Si los avances tecnológicos recientes tienen el potencial de redefinir la vida moderna, ¿qué fundamentos éticos y políticas de adaptación podrían garantizar que la sociedad se beneficie de la igualdad de acceso y la protección equitativa en el futuro?

3. LAS EMPRESAS COMO PROTAGONISTAS DEL CAMBIO

Distintas voces reclaman, desde hace tiempo, el papel protagonista de las empresas en la resolución de los retos sociales a los que nos enfrentamos (la inseguridad sobre las pensiones, la falta de infraestructuras en salud, la educación, de seguridad y energía, el cuidado del medio ambiente...). En una carta titulada [*The sense of purpose \(sentido de propósito\)*](#), Larry Fink, CEO de BlackRock, la mayor gestora de fondos mundial, asegura que los gobiernos no poseen ya la capacidad para resolver estos problemas y que es el sector empresarial quien tiene los recursos, capacidad de gestión y talento para enfrentarlos.

[Michael Porter](#), economista estadounidense, también ha publicado [varios artículos sobre el propósito moral de las empresas](#) y sobre cómo éstas, si desarrollan acciones de responsabilidad social empresarial que atiendan a este propósito, conseguirán mejores resultados. Como aseguran ambos autores, una visión estratégica destinada a resolver problemas sociales genera innovación, abre nuevos mercados y consolida la licencia social para operar, concepto que se describe en este [artículo de The Guardian](#).

Este movimiento propone a las empresas un nuevo modelo corporativo que ponga el foco en el largo plazo, con la consecución, obviamente, de recursos económicos, pero sin perder de vista el fin social que genera beneficios para todos.

4. OPTIMISMO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

La mayoría de los asistentes a la Cumbre de Davos han coincidido en señalar que el clima que se respiraba en el WEF de este año era muy optimista. Optimismo que se confirmó con la presentación de [Perspectivas de la Economía Mundial](#) del Fondo Monetario Internacional (FMI).

En [uno de los primeros actos de la Cumbre de Davos](#), **Christine Lagarde**, directora del FMI y **Maury Obstfeld**, economista jefe de este organismo, aseguraron que **los índices de crecimiento para 2018 y 2019 serán del 3,9%, repunte que se viene experimentando desde mediados de 2016**. El motivo: el fortalecimiento de las economías de Europa, Asia y las [recientes reformas fiscales en EE.UU.](#)

Latest projections			
Brighter economic prospects (percent change)			
	Estimate	Projections	
	2017	2018	2019
World Output	3.7	3.9	3.9
Advanced Economies	2.3	2.3	2.2
United States	2.3	2.7	2.5
Euro Area	2.4	2.2	2.0
Germany	2.5	2.3	2.0
France	1.8	1.9	1.9
Italy	1.6	1.4	1.1
Spain	3.1	2.4	2.1
Japan	1.8	1.2	0.9
United Kingdom	1.7	1.5	1.5
Canada	3.0	2.3	2.0
Other Advanced Economies	2.7	2.6	2.6

Destacan los datos de España, siendo la única economía desarrollada que ve rebajada, en un 0,1% sus perspectivas de crecimiento. Según el informe «El crecimiento en España, que se ha situado por encima del potencial, ha sido rebajado ligeramente para 2018, como reflejo de los efectos de la creciente incertidumbre política sobre la confianza y la demanda». En el mismo sentido se expresó Obstfeld: «Esperamos que la incertidumbre que rodea a España se reduzca y que se encuentre una forma de avanzar».

Pero a pesar del optimismo, Lagarde hizo un llamado a la tranquilidad y a revisar otras cifras macroeconómicas que no son tan alentadoras: alrededor de una quinta parte de las economías en desarrollo y emergentes sufrieron un descenso en su

ingreso per cápita en 2017. Por eso, aseguró que las actuales condiciones no son la nueva normalidad y hay que aprovecharlas para hacer reformas **«Es cuando sale el Sol cuando quieres arreglar el tejado»**, sentenció.

Otros enlaces:

- La complacencia se apodera de Davos ([El País](#))
- Lecciones de Davos ([El País](#))
- Banqueros y legisladores se deleitan en Davos de la «dulce economía para este año» ([Bloomberg](#))
- Qué mantiene despierto por la noche al Director del Banco Mundial ([FEM](#))

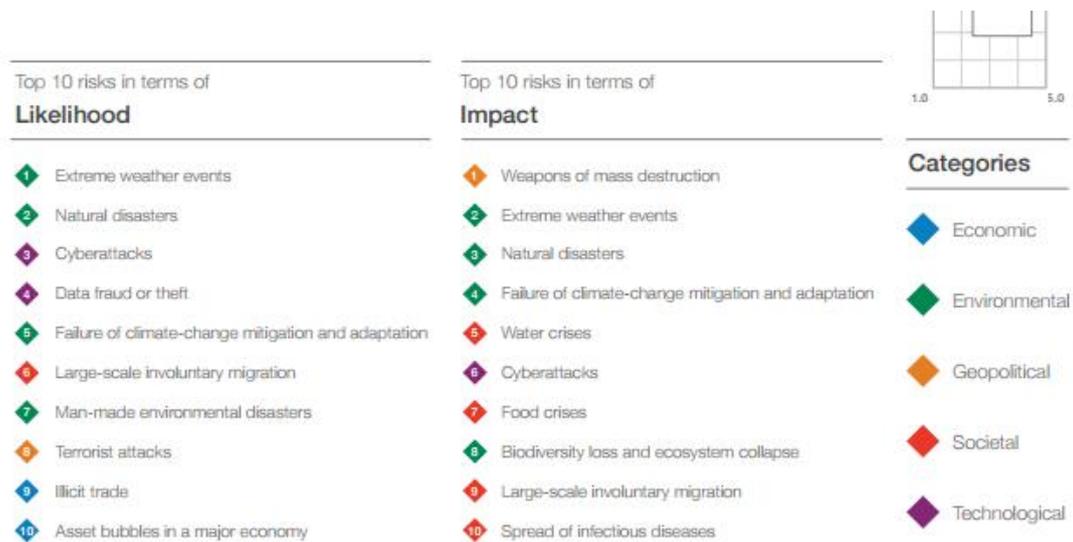
5. GLOBAL RISK REPORT 2018

Sin embargo, el Informe [Global Risk Report](#) se publica cada año pocos días antes de la Cumbre y muestra el análisis que hacen expertos de todo el mundo sobre los riesgos más significativos que enfrentamos a nivel global. Este año, advierten que el ritmo acelerado de los cambios puede resultar en una intensificación de estos riesgos. El motivo: la alta exigencia que hacemos a nuestros sistemas, desde la pérdida de la biodiversidad hasta la preocupación por la posibilidad de nuevas guerras.

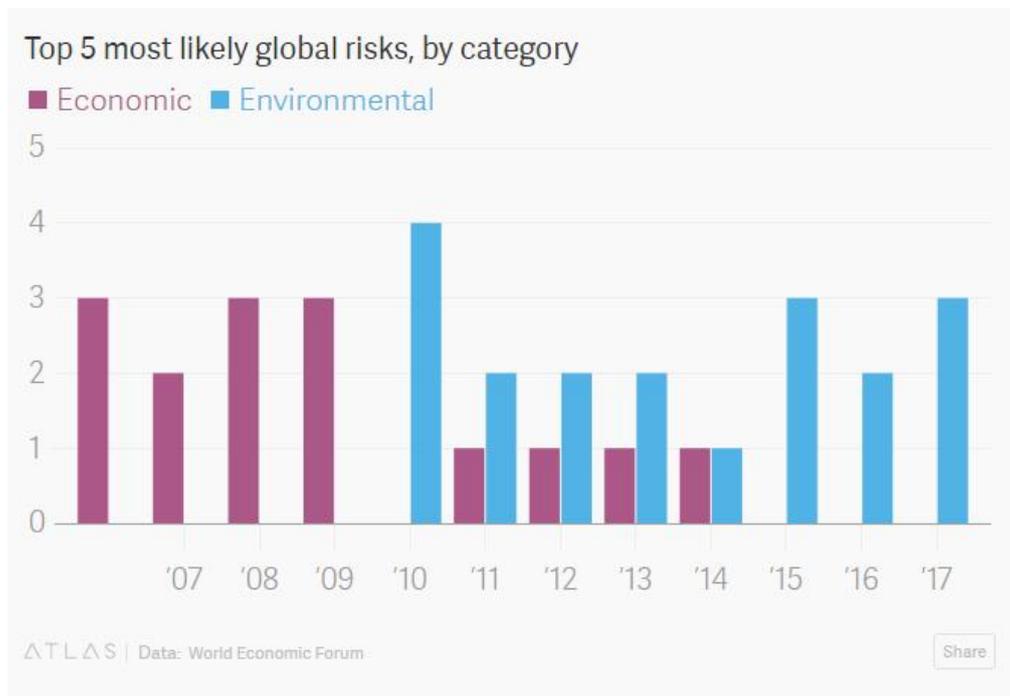
Al igual que en 2017, los expertos coincidieron en posicionar como **preocupación principal el Medio Ambiente**. Según el informe «entre los 30 riesgos globales que enumeraron por grado de importancia se le dio prioridad, en términos de probabilidad e importancia, a los cinco riesgos ambientales: clima extremo, pérdida de biodiversidad y colapso de ecosistemas, grandes desastres naturales, desastres ambientales causados por el hombre y fracaso en mitigar y adaptarnos al cambio climático»

Por otro lado, otro de los riesgos que toma mayor relevancia, año a año, por el grado de probabilidad a que ocurra, son las **amenazas cibernéticas y los ciberataques** a gran escala que ocupan el tercer lugar de los riesgos a observar para este 2018.

En términos de impacto, las **armas de destrucción masiva** se imponen como el riesgo número uno a observar.



Por cuarto año consecutivo, **la economía no aparece entre los riesgos más probables** a nivel global. Por eso, el mensaje que se ha querido lanzar desde Davos es que es un buen momento para que el mundo económico se dedique a identificar y prevenir los riesgos que provienen del mundo medioambiental, político y social.

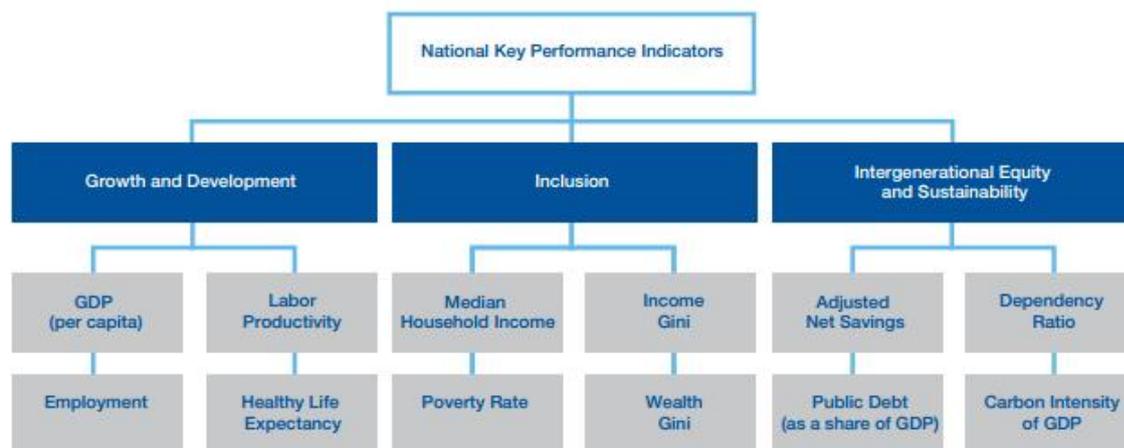


6. MÁS ALLÁ DEL PIB. OTROS ÍNDICES ALERTAN SOBRE LA DESIGUALDAD

El [Inclusive Development Index \(IDI\)](#) es una evaluación que todos los años realiza el WEF sobre el desempeño económico de 103 países con once indicadores sobre el progreso económico. El objetivo es tener una [fotografía más completa sobre el desarrollo de los estados que la que ofrece el PIB](#). Se basa en tres pilares:

Crecimiento y desarrollo, inclusión y equidad intergeneracional y administración sostenible de los recursos naturales y financieros.

Figure 1: Inclusive Growth and Development Key Performance Indicators



Source: World Economic Forum, *The Inclusive Growth and Development Report 2017*

Las principales conclusiones de la presentación del IDI de este año son:

- En los últimos cinco años, las 29 economías avanzadas aumentaron su puntaje de crecimiento y desarrollo en más de 3%. Sin embargo, quedaron estancados en términos de inclusión y **la desigualdad de ingresos sigue creciendo**.
- Tan solo 12 de estas economías han tenido éxito a la hora de reducir la pobreza y solo 8 han experimentado un descenso de la desigualdad.
- La priorización del crecimiento económico, por encima de la equidad social, han conducido a **niveles históricos de desigualdad** de riqueza e ingresos.
- **Noruega es la economía avanzada más inclusiva** del mundo seguida por las pequeñas economías europeas. De las economías del G7, Alemania (12) es la mejor posicionada, seguida de Canadá (17), Francia (18), Reino Unido (21), Estados Unidos (23), Japón (24) e Italia (27).
- Latinoamérica también presenta buenos resultados con tres países entre los diez primeros: Panamá (6), Uruguay (8) y Chile (9).

Por otro lado, para poner en evidencia que crecimiento económico no significa reducción de la inequidad, **Intermón Oxfam**, como cada año, presentó su informe sobre el crecimiento de las desigualdades entre ricos y pobres: [Recompensar el trabajo, no la riqueza](#).

The working poor

Having a job does not mean escaping poverty. Workers who have been lifted out of extreme poverty often remain very poor, in debt and struggling to feed their families.

Around 56% of the global population lives on between \$2 and \$10 a day.



The International Labour Organization (ILO) estimates that almost one in three workers in emerging and developing countries live in poverty.

It takes just four days for a CEO from one of the top five global fashion brands to earn what a Bangladeshi garment worker will earn in her entire lifetime.



Según el informe, el año pasado hubo **el incremento más grande de multimillonarios en toda la historia**, con un multimillonario más cada dos días. Estos son algunos datos:

- Nueve de cada diez son hombres.
- El 82% del crecimiento de la riqueza global del año pasado repercutió solo en el 1% más rico, mientras que el 50% más pobre, 3.700 millones de personas, no vio ningún beneficio.

El informe también presenta algunas recomendaciones sobre cómo acabar con este ciclo de inequidad a nivel mundial. Entre ellos **poner límite a los retornos económicos** a los accionistas y altos ejecutivos, **salarios mínimos vitales** que permita a los trabajadores tener una calidad de vida decente, asegurar que los más ricos paguen una parte justa de los impuestos con **medidas contundentes contra la evasión de impuestos** e incrementar el **gasto público** en salud, educación y seguridad social.

Además, tal y como demuestra el informe **las mujeres son las más afectadas por la desigualdad**, enfrentando altos niveles de discriminación en el trabajo y recibiendo menos salario que los hombres por el mismo empleo.

Cabe señalar que el informe de Intermón Oxfam no ha estado exento de críticas. Algunos aseguran que la metodología utilizada no corresponde fielmente a la realidad. Así lo consigna este [artículo de Deutsche Welle \(DW\)](#). En [esta otra nota](#), [Kiko Llaneras](#) explica el contexto que hace falta para entender el informe más allá de los llamativos titulares.

Otros enlaces:

- Los índices del futuro ([El Telégrafo](#))
- Centrarse en el PIB aviva la desigualdad y el cortoplacismo ([ComunicaRSE](#))

7. UN SIGLO PARA ACABAR CON LA BRECHA DE GÉNERO

Las reivindicaciones por la igualdad de género han sido una de las [temáticas más destacadas del WEF](#). La primera señal la dieron los mismos organizadores, ya que por primera vez en toda la historia de Davos el evento estuvo íntegramente copresidido por mujeres: «la co-presidencia de este año representa al sector público y privado, de organizaciones internacionales, organizaciones de trabajadores, del sector académico y de la ciencia, así como a la sociedad civil y los emprendedores».

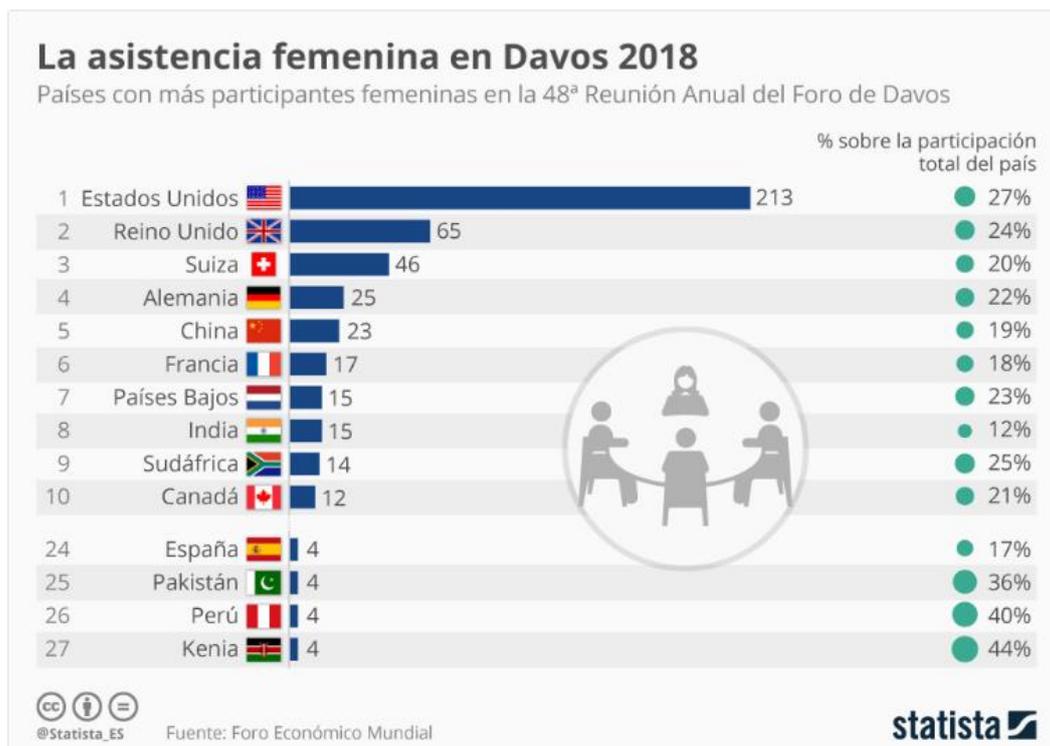
Las siete presidentas de Davos 2018 fueron:

- [Sharan Burrow](#): Secretaria General de la Confederación Internacional de Sindicatos. Nombrada una de las mujeres más influyente en Bruselas por [Politico](#), en 2016.
- [Fabiola Gianotti](#): Directora General de la Organización Europea de Investigación Nuclear (CERN). La primera mujer en ser directora de esta entidad y física reconocida a nivel mundial
- [Isabelle Kocher](#): Directora Ejecutiva, Grupo ENGIE. Directora de una de las empresas de energía más importantes de Europa. La revista [Fortune](#) la posicionó en tercer lugar en la lista de mujeres más poderosas en el mundo de los negocios 2017.
- [Christine Lagarde](#): Directora del Fondo Económico Mundial. Fue la primera mujer Ministra de Economía en Francia.
- [Ginni Rometty](#): Presidenta y directora ejecutiva, IBM Corporation. Primera mujer en ocupar el cargo
- [Chetna Sinha](#): Fundadora y Presidenta de la Fundación Mann Deshi. Fundó el primer banco cooperativo rural de la India dirigido por una mujer.
- [Erna Solberg](#): Primera Ministra de Noruega. Apodada la Angela Merkel Noruega. Lidera la coalición de derechas que gobierna el país y es la segunda mujer en ser primera ministra.

Ante las críticas de la poca presencia de mujeres en ediciones anteriores esta es la fotografía que dejaba la [apertura de Davos 2018](#). Así lo hizo notar Christine Lagarde al destacar en el mismo acto que «por fin un panel real no un *manel*» (haciendo referencia a los paneles conformados mayoritariamente por hombres.



Otro dato sobre la participación de mujeres en el WEF: asistieron a la Cumbre 630 mujeres, un 21% del total de participantes. Aunque según [Statista](#) existen claras diferencias en función del país.



Otra de las [intervenciones que destacó sobre igualdad de género fue la del Primer Ministro de Canadá, Justin Trudeau](#) que dedicó su discurso a reivindicar la lucha por la igualdad de las mujeres, además de calificar de “inaceptable” el acoso

sexual apoyando movimientos sociales como [#MeToo](#). Trudeau señaló que estos movimientos ponen de manifiesto la necesidad de una discusión crítica sobre el derecho de las mujeres y la igualdad de oportunidades. «Pagarle a una mujer lo mismo que a un hombre ni siquiera comienza a tocar cuestiones relacionadas con la planificación familiar, las promociones o la seguridad laboral. Las mujeres hacen más trabajo a tiempo parcial y más trabajo no remunerado que los hombres. ¿Cómo lo abordamos?».

Uno de los reportes que el Foro Económico Mundial presenta cada año es el [Global Gender Gap Report](#). Un *ranking* de 114 países ordenados en una escala de 0 para la no paridad hasta 1 que representa la paridad. El análisis se hace desde 4 dimensiones: participación en la economía, logros educativos, salud y empoderamiento político.



rank	AVG	score
1. Iceland		0.878
2. Norway		0.830
3. Finland		0.823
4. Rwanda		0.822
5. Sweden		0.816
6. Nicaragua		0.814
7. Slovenia		0.805
8. Ireland		0.794
9. New Zealand		0.791
10. Philippines		0.790

Source: Global Gender Gap Report 2017, World Economic Forum
 Note: *2017 rank out of 144 countries



Aunque se han hecho avances para acortar las brechas en las áreas de Educación y Salud, los espacios que siguen preocupando a los expertos son el político y el económico. En el espacio económico ningún país ha conseguido cerrar la brecha de género. Sin embargo, 13 países (dos más que el año pasado) han llegado a reducirla un 80%.

En el campo del empoderamiento político es donde encontramos la brecha de género más amplia, donde tan solo Islandia ha sido capaz de reducirla poco más del 70%. Según el informe **se calcula que al ritmo actual se tardará 100 años en cerrar completamente la brecha de género**. Un siglo para que hombres y

mujeres tengan la misma participación en la política el mundo económico, la salud y la educación.

Otros enlaces:

- Avanzar en la equidad de género puede sumar 12 trillones de dólares al crecimiento global ([Mckinsey&Comany](#))
- Davos 2018: Equidad de género e igualdad de sueldo en el trabajo ([Quartz.com](#))

8. AMERICA FIRST, PERO NO SOLA

La expectativa sobre el discurso de Donald Trump en el FEM ha sido uno de los temas principales de esta edición. Así lo muestra [esta nota de CNBC](#) sobre la importancia de la presencia de Trump en este Foro, tanto para quienes apoyan su pensamiento de "America First" como para aquellos que le reprochan su política proteccionista.

A un año de su elección como presidente de Estados Unidos, Trump llegó a Davos un día antes de su esperado parlamento. En esta jornada previa mantuvo reuniones bilaterales con los líderes de Reino Unido e Israel, dejando claro que perfil de aliados busca el presidente republicano. Y evitando, además, reunirse con el frente multilateral que representan el bloque europeo encabezado por Merkel, Macron y Gentiloni.

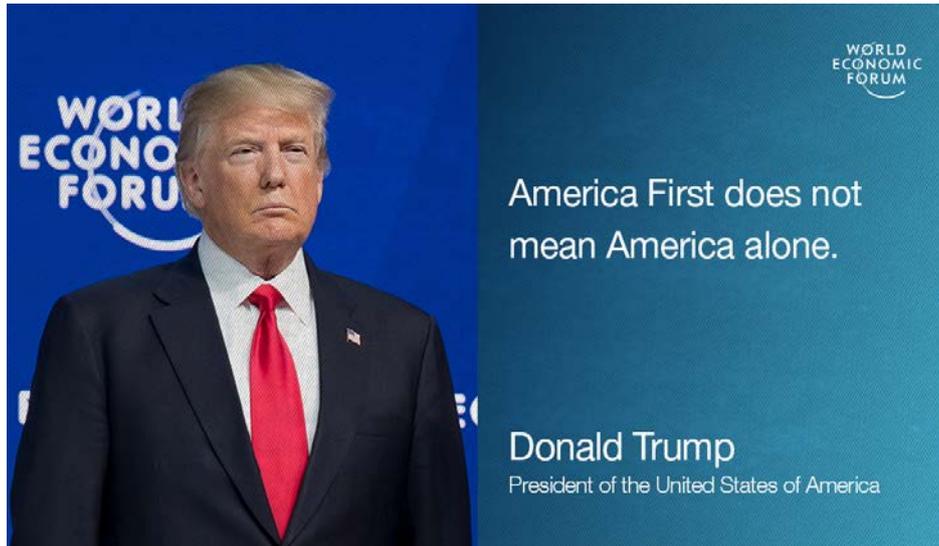
Llegó la hora del discurso ([se puede revisar el discurso completo aquí](#)) y muchos ya vaticinaban que rebajaría el tono proteccionista que ha mantenido con su "America First".

Las palabras de bienvenida de Schwab giraron en torno a la histórica reforma fiscal y otros logros de la administración Trump, destacando el impulso dado a la economía global. Entre el público se escucharon algunos "abucheos" (*boo*) cuando el fundador del FEM aseguró que el "fuerte liderazgo" de Trump podía ser malinterpretado, pero que todos debían escuchar su discurso.

Pero no todo el mundo celebró la reforma fiscal de Trump, [Intermón Oxfam acusó en Davos al presidente de Estados Unidos de promover la reforma fiscal en beneficio propio](#), para reducir los impuestos a las empresas en Estados Unidos. «Esto es un muy buen ejemplo de lo que sucede cuando los súper ricos toman el control de un gobierno y lo usan para su propio beneficio», declaró Winnie Byanyima, directora de Oxfam.

En su presentación, Trump, habló también de sus logros durante el primer año. Por ejemplo, destacando que «Desde mi elección, se han creado 2.4 millones de trabajos [...] Nunca ha habido un mejor momento para contratar, construir, invertir y crecer en los Estados Unidos. Estados Unidos está abierto para los negocios y somos competitivos una vez más».

A pesar de que siguió enfatizando que América está primero, como para todos los presidentes debería estarlo su país, según él, Trump añadió «**America First, no significa América sola**». Insistió en un discurso que no fue abiertamente proteccionista y aislacionista en un escenario poco propicio para ello. En [este artículo, Fareed Zakaria](#), comparte el análisis de este nuevo viraje.



Hubo también tiempo para las preguntas de Schwab al presidente norteamericano. Una de ellas iba referida a qué experiencia de su pasado había sido más útil como presidente. Oportunidad que Trump [no dejó escapar para hacer ya su habitual crítica a la prensa](#): «Como un hombre de negocios los medios siempre hablaban bien de mí, siempre tuve buena prensa. No fue sino hasta que me volví político que me di cuenta lo sucia, mala, viciada y falsa que podía ser la prensa».

Sarah Sanders, secretaria de prensa de Trump, resumió en tres citas lo más relevante del discurso:

- [Primero](#): «El mundo está siendo testigo del resurgimiento de una América fuerte y próspera».
- [Segundo](#): «América Primero no significa América Sola. Cuando los Estados Unidos crece, crece el mundo».
- [Tercero](#): «No podemos tener un comercio libre y abierto si algunos países explotan el sistema a expensas de otros. Apoyamos el libre comercio, pero debe ser justo y recíproco».

Dos tuits de la Casa Blanca también durante el discurso:

- [Primero](#): «América está 'rugiendo' y ahora es el momento de invertir en el futuro de América».
- [Segundo](#): «Cada uno de ustedes tiene el poder de cambiar corazones, transformar vidas y dar forma a los destinos de sus países. Con este poder viene una obligación, sin embargo, un deber de lealtad hacia las personas, los trabajadores, los clientes que te han hecho quién eres».

Otros enlaces:

- Donald Trump dice en el Foro Económico Mundial que América está abierta para negocios ([Time](#))

- Discurso de Trump en Davos: 'La política de América Primero no es América sola' ([BBC](#))
- Trump anima a comprar una marca americana de la globalización en Davos ([The Washington Post](#))
- Trump dice que Estados Unidos apoya el libre comercio, pero justo y recíproco ([Xinhua Net](#))
- Lessons from Davos ([Project Syndicate](#))
- Trump ignora a las elites globalistas en Davos ([El Confidencial](#))
- Concluye el Foro de Davos sin aclarar si EEUU es o no un país proteccionista ([La Vanguardia](#))

9. EL FUTURO DE EUROPA Y EL REGRESO DE FRANCIA

El día antes de la aparición de Donald Trump en Davos, fue el turno de la canciller alemana, Angela Merkel, el presidente francés, Emmanuel Macron, y el primer ministro italiano, Paolo Gentiloni, que prepararon sus discurso con el foco puesto en el **multilateralismo**, en contraposición a [las políticas del presidente de Estados Unidos](#). Por otro lado, los tres mandatarios también compartieron la idea de que es necesaria una **remodelación de la Unión Europea**.

Unos discursos que dejaron clara [la sintonía que existe, principalmente entre los líderes francés y alemana](#). Como ejemplo, las referencias cruzadas que ambos incluyeron en sus discursos: «Lamentamos mucho el hecho de que los ciudadanos británicos hayan decidido abandonar la Unión Europea, pero lo cierto es que eso nos ha permitido concentrarnos en las cosas importantes, que con la llegada de Macron a la presidencia francesa han recibido un nuevo impulso», aseguraba Merkel. Mientras que Macron hacía esta referencia: «Hemos aprobado muchas reformas para alinearnos con Alemania y nuestros vecinos del norte».

Angela Merkel ([aquí su discurso completo](#)) fue la más contundente en su defensa al multilateralismo y aunque no nombró al presidente de Estados Unidos directamente en ningún momento, [quedó claro que gran parte de su discurso iba dirigido a él](#). «Me pregunto: ¿hemos aprendido realmente las lecciones de la historia, de las catástrofes provocadas por el hombre en el siglo XX? Realmente, creo que no. Creemos que aislarnos del resto del mundo, aislarnos a nosotros mismos no nos llevará a un buen futuro. El proteccionismo no es la solución». Otra de las áreas en las que Merkel hizo hincapié fue en la necesidad de cooperación internacional para hacer frente la **crisis de los refugiados**, en contraposición a la intención del presidente de Estados Unidos de construir un muro en la frontera con México.



Ever since the Roman Empire, ever since the Chinese Wall, we know that shutting ourselves off doesn't help.

Angela Merkel

Federal Chancellor of Germany

La propuesta de Merkel al problema de los refugiados es cambiar el enfoque con el que se ha estado gestionando esta crisis humanitaria. «No queremos un enfoque paternalista: queremos estar a la altura de África. Es un enfoque completamente nuevo para el desarrollo y la cooperación, queremos ayudarlos y ser socios». Poca mención hizo en su discurso a las dificultades que atraviesa para formar gobierno, negociando una [gran coalición entre conservadores y socialdemócratas](#) que la llevaría a ser Canciller por cuarta vez.

Emmanuel Macron tampoco nombró a Trump, pero también le lanzó algunos mensajes en su discurso ([aquí se puede revisar completo](#)). En este caso, la referencia la hizo sobre la postura que Trump ha mantenido sobre el cambio climático al asegurar que el calentamiento global es una ["farsa"](#). Bromeando sobre esto, Macron, ante la audiencia comentó: «Cuando llegas aquí (Davos) y ves la nieve, puede ser difícil de creer en el calentamiento global» pero «obviamente, no han invitado a nadie escéptico sobre el calentamiento global este año». Macron es un ferviente defensor de los [Acuerdos de París](#), que rubricaron 96 países y la Unión Europea y de la que Trump decidió desvincularse.



Un discurso, el de Macron, que abarcó desde el cambio climático, hasta los recortes tributarios. Uno de los mensajes más contundentes fue el recordar el renovado papel que Francia quiere tomar en el marco de la Unión Europea y en el mundo: «Francia ha vuelto al corazón de Europa». Un liderazgo que Macron refiere a hechos concretos: [Una estrategia de 10 años para reformar la UE](#) que ya dibujó en su primer discurso ante la Unión Europea, como presidente de Francia. Según Macron, Europa debe firmar un nuevo “contrato global” que evite la tendencia mundial hacia la rebaja de impuestos y de regulación. Una Europa que defienda los valores europeos frente a los americanos y chinos.

Por su parte, el italiano **Paolo Gentiloni** también se sumó a la crítica hacia el proteccionismo, subrayando en su discurso la desigualdad que han demostrado traer estas medidas cuando se han aplicado. «No podemos acabar en un mundo con una élite cosmopolita y un ejército de trabajadores insatisfechos [...] Nuestra historia y nuestras raíces no son sinónimo de proteccionismo». También hizo referencia a la importancia de reforzar Europa asegurando que «Debemos responder positiva y decididamente a la llamada para una Europa más fuerte».

Otros enlaces:

- En Versalles y Davos Emmanuel Macron hace sus movimientos ([Revista NewYorker](#))
- Emmanuel Macron es un presidente distinto cuando habla inglés que cuando habla francés ([Quartz.com](#))
- Mercron se toman Davos ([Político](#))

10. INCERTIDUMBRE SOBRE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

A pesar del optimismo que proyectaba esta versión de Davos por el gran desempeño económico que se espera de la mayoría de las economías, la incertidumbre sobre **el camino que seguirá el desarrollo tecnológico** y cómo este impactará en nuestras vidas tiene preocupada a la élite empresarial. No por nada, uno de los temas más recurrentes en el WEF de este año ha sido la inteligencia artificial (IA). Esta última estuvo en boca de todos durante la cumbre. Por ejemplo, el miércoles, el término "inteligencia artificial" [apareció en más de 20 titulares e historias que Bloomberg publicó sobre la reunión.](#)

Uno de sus máximos defensores fue **Sundar Pichai, el CEO de Google**, una de las empresas que más invierte en investigación sobre IA. En la sesión [An Insight, An Idea with Sundar Pichai](#), este aseguró que «la inteligencia artificial nos va a salvar, no a destruir. Es probablemente lo más importante en lo que la humanidad jamás ha trabajado. Creo que la IA tendrá un efecto más profundo que la electricidad o el fuego».



Para Pichai el desarrollo de este tipo de tecnología podría ser un avance respecto a los grandes problemas que enfrentamos a nivel mundial, por ejemplo: creando «energía más barata, limpia y confiable». Sin embargo, también reconoció que «existen riesgos sustanciales», pero que pueden ser minimizados si desde un principio se piensa en la seguridad del IA y en procesos de desarrollo transparentes y abiertos.

Todo esto, dentro del debate sobre **cuál será el efecto que tendrá la IA en el mercado laboral**, en la destrucción de puestos de empleo e inestabilidad industrial. Tal y como [advirtió](#) también en Davos, Jack Ma, fundador de Alibaba: «La inteligencia artificial, el Big Data es una amenaza para los seres humanos.

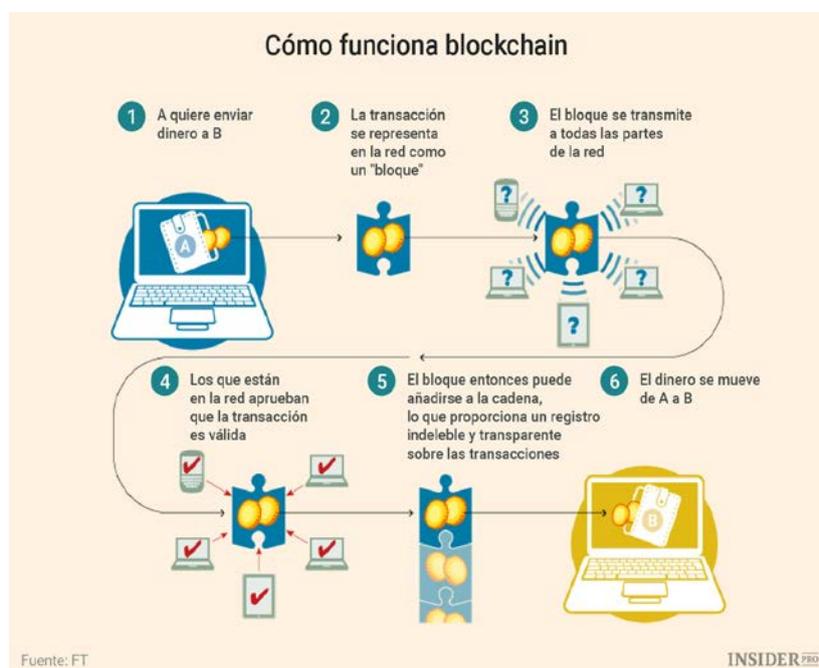
Creo que la IA debe apoyar a los seres humanos. La tecnología siempre debe hacer algo que active a las personas, no que deshabilite a las personas». Para Ma, la finalidad de la inteligencia artificial debe crear máquinas que hagan tareas que los humanos no pueden hacer, no crearlas para que sean como humanos.

Una tecnología que ya está más cerca de lo que apreciamos, tal y como explica en [su artículo sobre lo que vivió en Davos el consejero delegado del BBVA, Carlos Torres](#). Actualmente ya estamos experimentando el «desarrollo de fármacos individualizados, identificación de personas por su cara o por su voz, coches sin conductor o hasta para combatir grandes retos como el desarrollo sostenible o el cambio climático».

Los especialistas en IA se han convertido en los últimos años en [uno de los perfiles profesionales más buscados](#); personas con doctorados recién obtenidos pueden ganar más de 300 mil dólares.

11. EL BLOCKCHAIN NO GENERA DUDAS

Otro de los temas tecnológicos que más se discutió en Davos fue el [Blockchain](#), la tecnología que permite generar bases de datos distribuidas, formadas por cadenas de bloques, independientes y encriptadas que no se pueden modificar. Todo ello, asegurando transacciones más seguras reduciendo los intermediarios y haciendo que el usuario tenga el control de todo el proceso protegiendo sus datos contra el fraude.



Una auténtica revolución, según los expertos, no solo en el ámbito de la economía sino también extrapolable a otras áreas; desde dinero hasta registros médicos, incluso [participación política](#).

El mundo financiero, hasta hace poco ha desconfiado de esta nueva tecnología, ya que, tal y como se explica en [este artículo del Financial Times](#) «no tiene mucho sentido reemplazar una tecnología por otra sin cambiar el modelo comercial».

En contraposición a las dudas que genera la IA, [el Blockchain parece generar cierto consenso respecto sus beneficios](#). El Gobernador del Banco de Canadá, Stephen Poloz denominó a esta tecnología como «una verdadera pieza genial», Christine Lagarde la tildó de «fascinante» y Soros aseguró que «se puede usar de manera positiva” incluso “ayudando a los migrantes a comunicarse con sus familias y guardar dinero de manera segura y llevarlo consigo».

Otros enlaces:

- Una cosa está clara en Davos: el blockchain ya no está en beta ([Forbes](#))

12. VOCES CONTRA LOS GIGANTES TECNOLÓGICOS

Varias voces, incluida Theresa May, primera ministra británica, llamaron a fortalecer la regulación que afecta a este tipo de empresas, sobre todo después de las polémicas surgidas en los últimos años sobre la gestión que hacen del Big Data y las Fake News.

[Uno de los más claros en este sentido fue George Soros](#), inversor y activista político. Si bien es cierto que reconoció que estas empresas lideraron la revolución tecnológica del último tiempo, asegura que ahora se han convertido en monopolios cada vez más poderosos en un campo tan sensible como «lo social». Según Soros estos monopolios son «particularmente nefastos porque influyen en cómo la gente piensa y se comporta, incluso sin darse cuenta». Y advirtió que puede tener «consecuencias adversas de largo alcance en el funcionamiento de la democracia, en particular en la integridad de las elecciones».

13. ASISTENTES DESTACADOS

El Foro de Davos es el encargado de reunir año tras año un número récord de líderes de estado, gobiernos y organizaciones internacionales así como líderes de la economía mundial y del mundo empresarial, [de la sociedad civil](#), de la academia, del [mundo del arte](#), religioso y de los medios de comunicación.

Según los organizadores, acudieron a la cita más de [340 líderes políticos](#), 10 de ellos cabezas de estado de gobiernos de África, nueve de Medio Oriente y el Norte de África. Uno de los líderes políticos más destacados fue Narendra Modi, el primer Ministro de la India encargado del [discurso de apertura de Davos 2018](#). Líder de una de las economías que crece más rápido a nivel mundial Modi identificó en su intervención, lo que según él, son las tres mayores amenazas que atraviesa el planeta: el cambio climático, el terrorismo y la reacción en contra de la globalización.

De Latinoamérica llegaron seis jefes de estado, una representación sin precedentes según los organizadores. Uno de los más destacados fue el presidente argentino, Mauricio Macri. Argentina ostenta [la presidencia del G20 durante este año 2018](#). Por eso, [en su discurso frente a los asistentes a Davos](#), Macri expuso la hoja de ruta del G20 para este año, el trabajo que ha desarrollado como presidente poniendo el énfasis en la recuperación económica y el nuevo papel, que según él, tiene que jugar Argentina en el plano internacional, siendo un interlocutor mundial que represente los intereses de la región sudamericana. También asistieron a Davos los presidentes Michel Temer (Brasil), Juan Manuel Santos (Colombia), Danilo Medina (República Dominicana), Juan Carlos Varela (Panamá) y Mercedes Aráoz (Presidenta del Consejo de Ministros de Perú).

La delegación española estuvo encabezada por el Rey Felipe VI quien viajó a Davos para [transmitir a la élite económica mundial un mensaje de tranquilidad](#) sobre los efectos de la crisis catalana «En España la Constitución y las leyes se cumplen» y «prevalece la seguridad jurídica», consciente de la incertidumbre que genera este tema en el mundo económico y político mundial.

El rey Felipe VI estuvo acompañado por los Ministros de Economía, Luis de Guindos y de Exteriores Alfonso Dastis junto a empresarios habituales de este Foro; los presidentes del Banco Santander, Ana Botín, del BBVA, Francisco González, de Iberdrola, Ignacio Sánchez Galán y de Acciona, José Manuel Entrecanales.

Desde las [Organizaciones Internacionales](#), el Secretario General de la ONU, António Guterres estuvo acompañado de Roberto Azevêdo, Director General de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y de Angel Gurría, Secretario General de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Y por último, desde la sociedad civil, una de las asistentes más destacada fue, [Malala Yousafzai](#), la activista política que lucha por el derecho a la educación universal, quien fue disparada por los Talibanes en Pakistán por desafiar la prohibición de las mujeres de asistir al colegio. Es la persona más joven en recibir un Premio Nobel.

I haven't met a single
prime minister who would
not send their own
children to school.

Malala Yousafzai

Co-Founder, Malala Fund



14. OTROS RECURSOS: REPORTS Y WHITE PAPERS

Readiness for the Future of Production Report 2018

[Este trabajo](#), desarrollado en colaboración con [A.T. Kearney](#), analiza y presenta la primera edición de los resultados de la Evaluación sobre el Futuro de la Producción que pretende medir qué tan bien posicionados están 100 países y economías en la adopción de tecnologías emergentes para enfrentar el futuro de la producción. Este reporte sirve como una nueva herramienta para las múltiples partes interesada para dar forma a acciones conjuntas e informar sobre el desarrollo de estrategias industriales modernas.

Towards a Reskilling Revolution

[Este reporte](#) se genera bajo la premisa de que las habilidades necesarias en el mercado laboral cambian rápidamente por lo que es necesario que los trabajadores se mantengan en un aprendizaje constante. Este trabajo brinda una herramienta valiosa que pretende ayudar a los trabajadores, empresas y gobiernos a priorizar acciones e inversiones en este sentido a partir del análisis del Big Data par

Mitigating Risks in the Innovation Economy

[En este informe](#) el Foro Económico Mundial examina cómo las tecnologías emergentes están causando un cambio radical en la naturaleza de los riesgos que enfrentan las personas, empresas y la sociedad. Esta investigación quiere ser un grupo de recomendaciones para abordar los cambios derivados del surgimiento de las innovaciones tecnológicas.

Realizing the Potential of Blockchain

[Este documento](#) recoge un enfoque desde distintas partes interesadas en el desarrollo del BlockChain y las criptomonedas. Analiza la capacidad del Blockchain para generar oportunidades sin precedentes en la evolución de internet desde una Internet de información a una nueva generación de Internet de valor.

Cyber Resilience: Playbook for Public- Private Collaboration

[Este reporte](#) es un Manual para ayudar a los líderes del sector público y privado a una comprensión básica sobre los temas claves y las posiciones políticas relacionadas con la ciberseguridad y la resiliencia. Se incluyen términos como el Intercambio de Inteligencia, el Monitoreo, los Roles de Seguridad Nacional, los datos transfronterizos y la cibernética segura. El informe alienta a todos los actores a generar acciones que tiendan a tomar decisiones políticas sobre estos

cinco valores clave: **seguridad, privacidad, valor económico, responsabilidad e imparcialidad.**

Renewed Europe

[Este reporte](#) tiene el objetivo de ayudar a Europa a mantener su bienestar y abordar las fuerzas disruptivas que remodelan el mundo, dentro y más allá de las fronteras europeas. Basado en los valores y esperanzas de la próxima generación de Europa, proporciona un conjunto de partida para desarrollar una visión e ideas prácticas para avanzar en el tratamiento de fuerzas potencialmente desestabilizadoras y asumir un rol de liderazgo global.

Collaboration in Cities: From Sharing to 'Sharing Economy'

La [Iniciativa Futuro de Desarrollo y Servicios Urbanos del Foro Económico Mundial](#) ha publicado su nuevo libro blanco sobre la [Colaboración en las Ciudades: de Compartir a 'Compartir la Economía'](#). Este informe desmitifica el nuevo vocabulario de economía colaborativa, explica los principales factores para compartir y las oportunidades para que las ciudades participen e impulsen las prácticas de intercambio. También explora cómo las ciudades pueden aprovechar el potencial de la economía colaborativa en el uso de bienes, espacios y bienes cívicos municipales, como los talentos y habilidades de los residentes de la ciudad.

14. OTROS ENLACES DE INTERÉS

Según la misma organización estos han sido [los grandes destacados](#) de esta edición de Davos. También se recoge en este artículo llamado ["El Foro cierra con un llamado a la acción: Globalicemos la Compasión y no dejemos nadie atrás"](#), las principales conclusiones y los planes de acción que han surgido en la Cumbre de este año.

Así mismo estos son los imprescindibles por cada jornada:

- [7 cosas que ocurrieron el primer día del WEF](#)
- Macron, Merkel, Mnuchin y Ma. Estos son los [destacados del segundo día](#)
- Lo mejor del [tercer día](#) en Davos 2018

Además, también han querido mostrar las lecciones que han salido de esta edición desglosados por las áreas temáticas que han protagonizados el WEF 2018.

- 5 cosas que hemos aprendido sobre el [Medio Ambiente](#) en Davos 2018
- A «panel not a manel» y otras [declaraciones destacadas sobre la brecha de género](#) en Davos
- 6 declaraciones destacadas en Davos sobre [el futuro de la educación](#)
- ¿Cuál es el trato con el [comercio global](#)? La visión de Davos 2018

Por último, adjuntamos dos análisis sobre el WEF. El primero desde una perspectiva crítica Branko Milanovic escribe en Letras Libres: [“Cantos Fúnebres de Davos”](#). Por otro lado, el [Real Instituto Elcano también ha hecho su análisis](#) sobre lo que fue el encuentro de Davos 2018.

Todas las conferencias y actos que se emitieron en *streaming* están disponibles en el canal oficial de [YouTube](#) y en la [página oficial de la Cumbre](#).